

Curso: Administração
Disciplina: Jogos de Empresas
Professor: José Carlos Vinhais
Trabalho: Estudo de Caso – Celular - Comprador

ESTUDO DE CASO

Suponha uma situação de interação estratégica entre duas companhias aéreas: A Azul e a Avianca. A Azul está considerando a possibilidade de adquirir a Avianca, que vem apresentando baixa lucratividade, fazendo uma oferta aos acionistas: R\$ 1,00 por cada ação (a Avianca possui 1 milhão de ações no mercado, que valem hoje R\$ 0,90 cada). Considere os seguintes fatos na sua modelagem:

- A Azul acredita que, substituindo a administração da Avianca, conseguirá aumentar a lucratividade e revender as ações que adquiriu da Avianca por R\$ 1,20, obtendo assim uma taxa de retorno de 20% sobre seu investimento (R\$ 200.000,00).

- Os executivos da Avianca podem decidir "tomar a pílula envenenada" (do inglês, *poison pill*). No jargão de administração de empresas, tomar uma pílula envenenada significa adotar medidas administrativas que prejudicam a própria empresa (por exemplo, aumentando exageradamente os benefícios aos empregados), reduzindo seu valor no mercado.

- Se os executivos da Avianca não tomam a pílula envenenada e a Azul compra a Avianca, a Azul tem garantido seu lucro no valor de R\$ 200.000,00 e os executivos da Avianca sofrem um prejuízo líquido em termos de perda de salários e benefícios no valor de R\$ 50.000,00.

- Se os executivos da Avianca decidem tomar a pílula envenenada e a Azul não tenta adquirir a empresa, eles se desgastam com os acionistas e são demitidos, sofrendo a mesma perda de R\$ 50.000,00, enquanto a Azul não tem nenhum lucro.

- Se a Azul compra a Avianca e os executivos desta última tomam a pílula envenenada, as mudanças realizadas pela Azul apenas compensam os prejuízos da pílula envenenada e seus lucros são nulos, enquanto os executivos da Avianca são demitidos, sofrendo a mesma perda de R\$ 50.000,00.

- Finalmente, se nem a Azul tenta adquirir a Avianca nem os executivos desta última tomam a pílula envenenada, a Azul não realiza nenhum lucro e os executivos da Avianca mantêm seus benefícios no valor de R\$ 50.000,00.

Trata-se, então, de uma interação estratégica entre a Azul e os executivos da Avianca.

Pede-se:

Descrever as ações disponíveis para cada jogador (empresa Azul e executivos da Avianca), supondo que cada um dos dois jogadores escolhe suas ações sem conhecer as ações do outro.